

社團法人台東縣南迴健康促進關懷服務協會

有機農場計畫書

壹、計畫緣起

2003 年全球有機農業的總面積為 2,280 萬公頃，若就世界各大洲有機農業面積所佔其所有農地的比例而言，以大洋洲的 46.3% 居冠，其餘依序為歐洲的 22.6%、拉丁美洲的 20.8%、北美洲的 6.7%、亞洲的 2.6%，非洲的 1.0% 則敬陪末座。本計畫緣於原民會 99 年辦理之有機大聯盟計畫，為期三年，迄今參加之農地約 200 公頃驚人成果，在在都證明現代人對無毒生活的奢求及重視。民以食為天，而食以「安」為先。近年來消費者養生健康意識興起，除了食材多樣化外，消費者對食的安全需求與期待愈來愈高，具備完善的計畫及規範周詳的經營作為，使居民【食】在安心。

在不斷的創意激盪深索討論請益中，我們看見部落農場的價值，不僅能讓族人習得栽植技術、創造就業機會，更可以提供農業交流及產銷平台，還能讓部落成為身心靈放鬆的休憩園地及健康生活教育研習基地，提供民眾一處農業休閒體驗的空間。世界潮流正積極接軌，越來越多的國際組織關心全球原住民族

的自治與發展，不僅關心原住民族的基本人權，也關心原住民族如何保有獨特的文化藝術與核心的價值。堅持爭取原住民安置問題，讓貧窮困苦遠離原住民的生活，特企劃農莊的起建及農場的栽植，以提升改善原住民生活及文化產業經濟的價值。南迴地區地處交通不便的後山偏鄉，因工作機會少，青壯年人口外流嚴重，導致部落大多只剩老人和小孩常住，本協會自民國 99 年 11 月 26 日成立以來，一直努力推動部落老人關懷與孩童教育的社會服務工作，會務運作經費全都仰賴外界的善心捐款，因此，本協會始終努力在找尋自給自足永續經營的方式，於是，決定整合外界資源及在地傳統農作的種植、傳統藝術文化的發揚，成立魯芬冷企業社經營有機無毒農產品事業，而公司之所有營收扣除必要支出後，全數交由本協會推動社會服務工作，除充分運用祖先留下來的智慧與土地財產外，同時創造就業機會，讓青壯年人才回流，達成部落永續經營的願景。

貳、農場基本資料

一、經營主體類別：自然人農場

二、主要經營方向：結合自然生態、農業生產、休閒生活，以永續、健康、安全、自然、環保、生態為經營理念，提供民眾無毒無害的食品安

全及休閒場所，並增加在地就業人口。

五、農場位置：本農場有二處：一處位於台東縣達仁鄉土坂村都哇拔段 號，為栽植農特產品之地，一處位於台東縣達仁鄉土坂村都哇拔段 296 號，為部落廚房、藝術工作坊。(地理位置圖如后)

六、農場土地清冊：

都市土地 或 非都市土地	土地標示			面積 (公頃)	編定使用種類		所有權人	持份 比例
	鄉鎮 區別	地段	地號		使用 區分	使用 類別		
非都市土地	達仁鄉	都哇拔					林孝志	全部
非都市土地	達仁鄉	都哇拔	296				徐陳千花	全部

參、現況分析

一、農場內資源現況

- 1、農場地內生態：雜木林相自然天成，地面平整，為維水土保持，不動用重機械，擬用人工整地
- 2、現有設施及其利用情形：農場內無任何設施、無超限利用之情事，故無違土地使用之相關規定。

二、農場外資源現況

- 1、交通動線：本農場之聯外道路主要為南迴公路台九線，與農場距離約 8 公里 12 分鐘車程，沿路設有指示路牌，南迴公路以南往高雄方向、以北可通海岸線及縱谷線，沿途景觀宜人。毗鄰太麻里鄉、金峰鄉及大武鄉等三個鄉鎮。無大眾運輸系統可直接到達本農場。
- 2、鄰近遊憩資源：南迴公路往南—(1)大武鄉金龍湖、山豬窟(2)達仁鄉著名南田石之部落、阿朗壹古道。
南迴公路以北—(1)金峰鄉嘉蘭石板屋、比魯溫泉、金崙溫泉(2)太麻里金

針花海。

3、地勢地形：本農場海拔約 300 公尺，屬低海拔之高平原地區。

肆、農業發展資源

農場資源特色：

(一)在地的農業特色：獨有的有機小米、落花生、玉米、地瓜、段木香菇、樹豆、竹筍、山蘇、秋葵等農產品，皆採天然栽植。

(二)景觀資源：農作物群以蔬果、畜產物以家禽—雞鴨、漁產物以吳郭魚等為主要培植產物。

(三)資源需求：

1、土地的取得：有償撥用本部落族人林孝志先生坐落於本村都哇拔段 352 號地一筆，及無償使用徐陳千花女士坐落都哇拔 296 號地一筆，已取得地主使用同意書(附件)

2、軟體部份：除聘請學者、專家顧問外，亦包含耆老文物藝術收購、借展學術交流、典藏藝術研究、策展互訪觀摩、圖書文物資料彙編…等事宜、行政服務人員的編制。

3、硬體部份：工程規劃、設計、建造費用..等，其中包含工作費、工程規費先期規劃費（景觀、顧問費）規劃作業費、設計建造費，公關服務與工程管理費…等。

伍、發展目標及策略

一、整體發展目標

1、農業生產願景：面對加入 WTO 後，農業自由競爭，個體農戶唯有找出利基，才能在全世界農業競爭中倖存，本農場將以先進技術及農產品宅配直銷或到園現採，跳脫傳統農業生產，提高附加價值。

另外配合政府新農業漂鳥計畫，以全方位視野，永續紮根為目標，以培養人才為手段，來達成未來農業生產之願景。

2、休閒農場經營與發展方向：本農場配合本會多元就業方案既有之部落原生美食推廣、收購部落族人所栽種之農特產品,達到活絡

部落經濟之成效。

本農場以經營有機蔬果、禽類-無毒雞為主，可以體驗農村生活，也可與縣內學校合作，提供農業體驗教學，將農業技術向下紮根，培養農業技術人才，期使台灣農業得以永續經營與發展。

二、發展策略

- 1、創造族人在地就業機會，建立優質農莊在地產業行銷管道行列。
- 2、辦理各項教育研習活動及部落生活體驗營。
- 3、促進社區部落健康意識，並提供社區部落就業發展，提升並改善原住民生活與文化產業經濟價值。

三、實施方法

- 1、農作：採有機栽種方式，基於遵守自然資源循環永續利用原則，不使用合成化學物質，強調水土資源保育與生態平衡之管理系統，並達到生產自

然安全農產品目標之農業。

2、教育：農場規劃綠色休閒空間，成為一個具有機農作，又兼具生產、教育的農場，提供一處能增進民眾認識有機農業體驗部落農村生活的機會。

3、園藝：以生態工法塑造景觀，能創造視覺瑞景及園區美化環境作用，並配合植栽造林達到節能減碳的功能。

4、交流：台東身為南島文化發源地，是少數擁有多元族群的縣市，藉由此平台，有效鼓勵居民投入文化事業，期盼活絡部落文化在地榮景。

陸、全區土地使用規劃架構

一、休閒農業設施

農場土地面積為三公頃

1、藝術工作坊

2、部落餐廳

3、魚池

二、栽植農場(本會既有農場)

農場土地面積為1公頃，分為2個區塊

進度期程 工作內容	102 年				103 年											
	6 月	10 月	11 月	12 月	1 月	2 月	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	10 月	11 月	12 月
農舍施工					—————→											
農場登記及 農業設施容許使用 申請					——→											
計畫草擬呈送					——→											
計畫簡報評委修正						————→										
定案申請補助								——→								
協會幹部會議				——→												
重要幹部徵選、任 務分工說明								————→								
募工人力派遣									——→							
工程驗收											——→					
農莊反規調整											————→					
報核農莊營費														——→		
成果檢討報告																——→

玖、預期成果與效益

- 一、活絡原住民族文化的生機，為東台灣徧遠地區注入鮮活的文化元素，擴大文化產業之工作機會及改善現實的生活品質。
- 二、使台灣原住民族文化價值被重視彰顯，護持流失的鄉土情誼，尋回遺忘的文化藝術慧根，振興疲弱的產業經濟，脫

離貧窮改善環境，使台灣原住民族能更健全、更安穩、更受尊重、有榮耀有自信的生活在自己的土地上。

三、呼籲政府應體恤台灣原住民族緣於歷史社會、文化因素所致之弱勢地位，應有實質平等立足發展的機會來專案處理原住民族問題。扶助提昇貧窮線下之原住民族教育及文化，利用生活即文化、即是表演的方式保留原住民族之特有文化價值。進而發展原住民族之特色如民宿、風味餐、琉璃珠、織布染色等，除發展觀光產業外，也一併解決中老年紀之原民失業問題。取之於原住民，用之於原住民是我們的目標和宗旨。

四、東台灣腹地廣大，近年來台東觀光旅客服務中心，台東豐田機場，花東、南迴鐵路修護增建完工及啟用，可說是東部地區路、海、空交通之金三角，加上東部觀光園區的蓬勃發展，亞洲地區及大陸遊客陸續來訪並開始消費，南迴國道 19 號擴建工程完工，台東至花蓮的快速道路、國道墾丁至南田安朔延伸等基礎性重大交通工程，已重塑台東地區未來整體發展前景看好！本農場設立興建在東台灣大武山下，勢必帶來社區部落的繁榮和觀光人潮的震撼！

五、台東身為南島文化發源地，是少數擁有多元族群的縣市，

藉由此平台，有效鼓勵居民投入文化事業，塑造原住民部落文化之嶄新典範與營造方向，期能活絡社區部落文化在地榮景。

六、預期收益：農特產品可預見的產值，單就有機蔬菜而言，除了農場自產自銷外，可以契作收購部落族人所耕作的農產品，以不施作農藥為收購標準，造就在地農民農作收入。

畜牧部分，由畜牧場養殖無毒經濟禽畜-雞，以現場購買、現場機械宰殺、或尋找販售通路，將健康觀念帶到各個賣場。

預期收益

項目	量化	質化	經濟效益(產值)
農特產品	占地 5 分之栽植面積，農作物以多元化。	辦理有機驗證，以有機方式培植各項農產品，並以契作方式，收購族人所栽種之有機蔬果，製造有機食品。	每期作預期產值(隨物價及天氣浮動): 新台幣 50,000 元
經濟雞	每期進貨量 1000 隻，占地 5 分。	以在地天然野生植物，供應雞隻食用，並響應環境保護以循環利用原則，養育無毒禽畜。	每半年預期產值: 新台幣 300,000 元

拾、經費需求：

1、(1)硬體經費需求：新台幣 5,000,000 元

(2)軟體經費需求：新台幣 9,684,440 元。

2、(1)硬體經費概算表：

單位：新台幣元

期別	項目	所需經費概估	備註
第一期	發包工程費	840,000	餐廳、藝術工作坊
	工程雜項費	643,700	
	規劃顧問費	728,100	
	設計建造費	643,900	
	工程管理費	644,300	
	小計	\$ 3,500,000	
第二期	室內裝潢	1,500,000	室內裝潢

(2)軟體經費概算表：

單位：新台幣元

科目	項目	單價	單位	數量	合計	備註
人事費	行政人員	22,000	5 人	12 月	1,320,000	辦公人員
	服務人員	20,000	10 人	12 月	2,400,000	餐廳及農場服務人員
	技術人員	28,000	3 人	12 月	1,008,000	農場技術人員
	專業人員	30,000	2 人	12 月	720,000	專管人員、廚藝人員
	勞動工人	19,047	10 人	12 月	2,285,640	園藝工人及漁畜養殖工人
	指導技術講師	1,500	6 人	6 場	54,000	栽植、養殖、相關技術講座

科目	項 目	單價	單位	數量	合計	備註
人事費	勞健保費 (用人單位)	2,415	30 人	12 月	869,400	含二代健保
	勞退金 6% (用人單位)	1,215	30 人	12 月	437,400	
	小 計				\$ 9,094,440	
業務費	消耗材	100,000	年	1	100,000	
	文具耗材	70,000	年	1	70,000	
	媒體製作	50,000	年	1	50,000	
	郵電通訊	70,000	年	1	70,000	
	水電費	150,000	年	1	150,000	
	行政雜支	50,000	年	1	50,000	開會、茶會 及其他行政 所需費用
	設備維修 費	100,000	年	1	100,000	電腦維修
	小 計				\$ 590,000	
總 計					\$ 9,684,440	